EXPERT EVENTS организира:

ОНЛАЙН КУРС НА ТЕМА:

“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”

21 и 22 януари 2027 г.,
09.30 – 13.00 ч., през платформата Zoom

ЛЕКТОР:

ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, MBA, CMA, CFM, MCSI - експерт по корпоративни финанси и вътрешнофирмен анализ

ПРОГРАМА НА КУРСА:

21 януари 2027 г. – четвъртък:

09.15 – 09.30 ч. – Вход в онлайн платформата на курса

***09.30 – 10.45 - Тема 1:* ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ НА БЮДЖЕТА**

- **Същност на планирането**
- **Типични фази на плановия процес**
- **Необходими условия за ефективно планиране**
- **Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели**

- **Функции на бюджета**
- **Интеграция и конфликт на функциите на бюджета**
- **Бюджетен период** *(the Budget Period)*
- **Стъпки в бюджетния процес** *(Stages in the Budgeting Process)*
- **Видове бюджети**
- **Бюджетно-отчетен цикъл**

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

***11.15 – 12.30 - Тема 2:* ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ**

- **Общ (Master) бюджет**
- **Бюджет продажби** *(Sales Budget)*
- **Бюджет производство** *(Production Budget)*
- **Бюджет преки материали** *(Direct Materials Usage Budget),* **пряк труд** *(Direct Labour Budget)* **и непреки разходи** *(Factory Overhead Budget)*
- **Бюджет продажби, дистрибуция и администрация** *(Selling, Distribution and Administration Budget)*
- **Бюджети за големи разходни елементи** *(маркетинг, R&D, централа и др.)*

12.30 – 12.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

12.45 – 13.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 2

22 януари 2027 г. – петък:

***09.30 – 10.30 - Тема 3:* ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ**

- **Паричен бюджет** *(Cash Budget)*
- **Капиталов (инвестиционен) бюджет** *(Capital Budget)*
- **Проформа (прогнозен) баланс**

10.30 – 10.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (CASH BUDGET)

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 3

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

***11.15 – 12.30 - Тема 4:* БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ**

- **Бюджета като стандарт за оценката на представянето**
- **Превантивен или последващ контрол**
- **Отчитане на резултатите: факт спрямо план**
- **Анализ на бюджетните отклонения**
- **Фиксирани и гъвкави бюджети, непрекъснат бюджет**
- **Бюджетиране базирано на дейности** *(Activity-Based Budgeting)*
- **Бюджетиране от нулата** *(Zero-Based Budgeting)*
- **Стратегическо бюджетиране**
- **Критики на бюджетирането**

12.30 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 4