



EXPERT EVENTS организира:

ОНЛАЙН КУРС НА ТЕМА:

**“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ
ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”**

28 и 29 септември 2020 г.

ЛЕКТОР:

**г-н ЙОРДАН КАРАБИНОВ, МВА, CIA, ACCA - Председател на Управителния
съвет на Института на вътрешните одитори в България**

ПРОГРАМА НА КУРСА:

28 септември 2020 г. – понеделник:

**09.30 – 10.30 - Тема 1: ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ
НА БЮДЖЕТА**

- **Същност на планирането**
- **Типични фази на плановия процес**
- **Необходими условия за ефективно планиране**
- **Стъпки в бюджетния процес (*Stages in the Budgeting Process*):**
 - *Бюджетна процедура*
 - *Бюджетен период*
 - *Бюджетен наръчник*
 - *Бюджетно обучение*

- *Бюджетен Календар*
- **Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели**
- **Функции на бюджета**

10.30 – 10.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1

10.45 – 11.00 ч. - Почивка

11.00 – 12.00 - Тема 2: ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

- **Интеграция и конфликт на функциите на бюджета**
- **Подход на бюджетиране**
 - *Отдолу нагоре*
 - *Отгоре надолу*
 - *Смесен*
- **Бюджетни войни**
 - *Печеливши и губещи в бюджетните войни*
- **Как бюджета въздейства върху поведението на ръководителите и служителите**
- **Видове бюджети**
- **Бюджет продажби (*Sales Budget*)**
- **Бюджет производство (*Production Budget*)**
- **Бюджет преки материали (*Direct Materials Usage Budget*), пряк труд (*Direct Labour Budget*) и непреки разходи (*Factory Overhead Budget*)**
- **Бюджет продажби, дистрибуция и администрация (*Selling, Distribution and Administration Budget*)**
- **Бюджети по отдели (*Departmental Budgets*)**
- **Бюджети за големи разходни елементи (*маркетинг, R&D, централа и др.*)**
- **Общ (Master) бюджет**

12.00 – 12.30 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

12.30 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 2

29 септември 2020 г. – вторник:

09.30 – 10.30 - Тема 3: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ

- Паричен бюджет (*Cash Budget*)
- Капиталов (инвестиционен) бюджет (*Capital Budget*)
- Проформа (прогнозен) баланс

10.30 – 11.00 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (CASH BUDGET)

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

11.15 – 12.15 - Тема 4: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

- Бюджета като стандарт за оценката на представянето
- Отчитане на резултатите: факт спрямо план
 - *Анализа на бюджетните отклонения (контролируеми vs. неконтролируеми) фактори*
 - *Подход за инициране на корективни действия*
 - *Видове корективни действия*
- **Фиксирани и гъвкави бюджети**

- **Бюджетиране базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)**
- **Бюджетиране от нулата (*Zero-Based Budgeting*)**
- **Стратегическо бюджетиране**
- **Как да бюджетираме за непредвидени събития от типа „Черен Лебед“ например COVID 19**
- **Критика на бюджетирането**

12.15 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 3 и ТЕМА 4