

EXPERT EVENTS организира:

ОНЛАЙН КУРС НА ТЕМА:

**“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ
ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”**

22 и 23 юли 2021 г.

ЛЕКТОР:

**ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, MBA, CMA, CFM, MCSI - експерт по корпоративни
финанси и вътрешнофирмен анализ**

ПРОГРАМА НА КУРСА:

22 юли 2021 г. – четвъртък:

09.15 – 09.30 ч. – Вход в онлайн платформата на курса

**09.30 – 10.45 - Тема 1: ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ
НА БЮДЖЕТА**

- Същност на планирането
- Типични фази на плановия процес
- Необходими условия за ефективно планиране
- Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели
- Функции на бюджета
- Интеграция и конфликт на функциите на бюджета

- Бюджетен период (*the Budget Period*)
- Стъпки в бюджетния процес (*Stages in the Budgeting Process*)
- Видове бюджети
- Бюджетно-отчетен цикъл

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

11.15 – 12.30 - Тема 2: ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

- Общ (Master) бюджет
- Бюджет продажби (*Sales Budget*)
- Бюджет производство (*Production Budget*)
- Бюджет преки материали (*Direct Materials Usage Budget*), пряк труд (*Direct Labour Budget*) и непреки разходи (*Factory Overhead Budget*)
- Бюджет продажби, дистрибуция и администрация (*Selling, Distribution and Administration Budget*)
- Бюджети за големи разходни елементи (*маркетинг, R&D, централа и др.*)

12.30 – 12.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

12.45 – 13.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 2

23 юли 2021 г. – петък:

09.30 – 10.30 - Тема 3: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ

- **Паричен бюджет (*Cash Budget*)**
- **Капиталов (инвестиционен) бюджет (*Capital Budget*)**
- **Проформа (прогнозен) баланс**

10.30 – 10.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (*CASH BUDGET*)

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 3

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

11.15 – 12.30 - Тема 4: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

- **Бюджета като стандарт за оценката на представянето**
- **Превантивен или последващ контрол**
- **Отчитане на резултатите: факт спрямо план**
- **Анализ на бюджетните отклонения**
- **Фиксирани и гъвкави бюджети, непрекъснат бюджет**
- **Бюджетиране базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)**
- **Бюджетиране от нулата (*Zero-Based Budgeting*)**
- **Стратегическо бюджетиране**
- **Критики на бюджетирането**

12.30 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 4