

*EXPERT EVENTS организира:*

**ОНЛАЙН КУРС НА ТЕМА:**

**“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ  
ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”**

*27 и 28 януари 2022 г.*

**ЛЕКТОР:**

**ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, MBA, CMA, CFM, MCSI - експерт по корпоративни  
финанси и вътрешнофирмен анализ**

**ПРОГРАМА НА КУРСА:**

**27 януари 2022 г. – четвъртък:**

*09.15 – 09.30 ч. – Вход в онлайн платформата на курса*

**09.30 – 10.45 - Тема 1: ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ  
НА БЮДЖЕТА**

- Същност на планирането
- Типични фази на плановия процес
- Необходими условия за ефективно планиране
- Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели
- Функции на бюджета
- Интеграция и конфликт на функциите на бюджета

- Бюджетен период (*the Budget Period*)
- Стъпки в бюджетния процес (*Stages in the Budgeting Process*)
- Видове бюджети
- Бюджетно-отчетен цикъл

**10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1**

**11.00 – 11.15 ч. - Почивка**

**11.15 – 12.30 - Тема 2: ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ**

- Общ (Master) бюджет
- Бюджет продажби (*Sales Budget*)
- Бюджет производство (*Production Budget*)
- Бюджет преки материали (*Direct Materials Usage Budget*), пряк труд (*Direct Labour Budget*) и непреки разходи (*Factory Overhead Budget*)
- Бюджет продажби, дистрибуция и администрация (*Selling, Distribution and Administration Budget*)
- Бюджети за големи разходни елементи (*маркетинг, R&D, централа и др.*)

**12.30 – 12.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ**

**12.45 – 13.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 2**

**28 януари 2022 г. – петък:**

**09.30 – 10.30 - Тема 3: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ**

- Паричен бюджет (*Cash Budget*)
- Капиталов (инвестиционен) бюджет (*Capital Budget*)
- Проформа (прогнозен) баланс

**10.30 – 10.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (CASH BUDGET)**

**10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 3**

**11.00 – 11.15 ч. - Почивка**

**11.15 – 12.30 - Тема 4: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ**

- Бюджета като стандарт за оценката на представянето
- Превантивен или последващ контрол
- Отчитане на резултатите: факт спрямо план
- Анализ на бюджетните отклонения
- Фиксирани и гъвкави бюджети, непрекъснат бюджет
- Бюджетиране базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)
- Бюджетиране от нулата (*Zero-Based Budgeting*)
- Стратегическо бюджетиране
- Критики на бюджетирането

**12.30 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 4**