

**EXPERT EVENTS организира:**

**ПРАКТИЧЕСКИ КУРС НА ТЕМА:**

**“УПРАВЛЕНСКИ ФИНАНСИ”**

*12 декември 2022 г.*

*гр. София, Парк хотел Витоша, ул. „Росарио” 1*

**ЛЕКТОР:**

**ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, MBA, CMA, CFM, MCSI - експерт по корпоративни  
финанси и вътрешнофирмен анализ**

**ПРОГРАМА НА КУРСА:**

**12 декември 2022 г. – понеделник:**

**09.00 – 09.30 ч. - Регистрация на участниците**

**09.30 - 10.15 ч. - Тема 1 – ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНСКИТЕ ФИНАНСИ.  
ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ:**

- **Организационни цели и управленска информация**
- **Видове потребители на управленска информация**
- **Управленско и "Обикновено" счетоводство, финансови отчети**
- **Функции на финансовите отчети на фирмата**
- **Видове финансови отчети – Баланс, ОПР, ОПП и ОСК**
- **ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1**

**10.15 – 11.00 ч. – Тема 2 - ФИНАНСОВ АНАЛИЗ. СЪСТАВЯНЕ И ИЗПОЛЗВАНЕ НА ФИНАНСОВИ СЪОТНОШЕНИЯ ВЪВ ФИРМАТА:**

- *Цели на финансовия анализ*
- *Анализ на активите и пасивите на фирмата*
- *Анализ на приходите и разходите на фирмата*
- *Основни финансови съотношения. Анализът на финансовите съотношения като ефективен управленски инструмент:*
  - *Съотношения за ликвидност и задлъжнялост (Liquidity and Debt Ratios)*
  - *Съотношения за обръщаемост на активите (Asset Turnover Ratios)*
  - *Съотношения за рентабилност (Profit Margin Ratios)*
  - *Съотношения за възвръщаемост (Return on Assets and Return on Equity Ratios)*
- *Разглеждане на примери*

**11.00 – 11.30 ч. – Кафе-пауза**

**11.30 – 12.00 ч. – Тема 2 - ФИНАНСОВ АНАЛИЗ. СЪСТАВЯНЕ И ИЗПОЛЗВАНЕ НА ФИНАНСОВИ СЪОТНОШЕНИЯ ВЪВ ФИРМАТА - ПРОДЪЛЖЕНИЕ**

**12.00 – 13.00 ч. – Тема 3 - МЕТОДИ ЗА ВЗЕМАНЕ НА ИНВЕСТИЦИОННИ РЕШЕНИЯ:**

- *Стойност на парите във времето и оценяване на бъдещи парични потоци*
- *Нетна настояща стойност (NPV)*
- *Вътрешна норма на възвръщаемост (IRR)*
- *Срок на откупване (Payback Period)*
- *Разглеждане на примери*

**13.00 – 14.00 ч. - Обедна почивка**

**14.00 – 15.00 ч. – Тема 4 - УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ НА ФИРМАТА:**

- **Класификация на разходите за целите на управленския анализ и контрол**
- **Ключови техники за анализ на фирмените разходи:**
  - Важността на „Релевантните разходи” при анализа (*Relevant Costs*)
  - Анализът „Разходи-Обем-Печалба” (*Cost-Volume-Profit Analysis*)
    - Анализ на „Критичната точка” (*Break-Even Analysis*)
    - Диференциален Анализ
- **Анализ на чувствителността**
- **Анализ на веригата на стойностите**
- **Разглеждане на примери по Тема 4**
- **ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 4**

**15.00 – 15.30 ч. – Тема 5 - УПРАВЛЕНИЕ НА ОБОРОТНИЯ КАПИТАЛ:**

- **Оборотен капитал – определения, цикъл и политика**
- **Финансови коефициенти за оценка на оборотния капитал**
- **Управление на парите**
- **Управление на материалните запаси**
- **Управление на вземанията от клиенти**
- **ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 5**

**15.30 – 16.00 ч. - Кафе пауза**

**16.00 – 16.30 ч. – Тема 5 - УПРАВЛЕНИЕ НА ОБОРОТНИЯ КАПИТАЛ - ПРОДЪЛЖЕНИЕ:**

**16.30 – 17.30 ч. – Тема 6 - БЮДЖЕТИРАНЕ:**

- **Определение и роля на бюджета**
- **Видове бюджети:**

- *Главен бюджет*
- *Оперативен бюджет*
- *Бюджет на продажбите*
- *Производствен бюджет*
- *Финансови бюджети*
- ***Стъпки в бюджетния процес***
- ***Гъвкави и фиксирани бюджети***
- ***Бюджетен контрол***
- ***Подготовка на Бюджет – Пример***
- ***ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 6***

***17.30 – 17.45 ч. - ЗАКРИВАНЕ НА СЕМИНАРА И ВРЪЧВАНЕ НА СЕРТИФИКАТИТЕ  
ЗА УЧАСТИЕ***