

EXPERT EVENTS организира:

ОНЛАЙН КУРС НА ТЕМА:

**“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ
ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ И ПЛАНИРАНЕ”**

*30 и 31 октомври 2024 г.,
09.30 – 13.00 ч., през платформата Zoom*

ЛЕКТОР:

**ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, MBA, CMA, CFM, MCSI - експерт по корпоративни
финанси и вътрешнофирмен анализ**

ПРОГРАМА НА КУРСА:

30 октомври 2024 г. – сряда:

09.15 – 09.30 ч. – Вход в онлайн платформата на курса

**09.30 – 10.45 - Тема 1: ОБЩИ ПРИНЦИПИ НА ПЛАНИРАНЕТО. СЪЩНОСТ И РОЛЯ
НА БЮДЖЕТА**

- Същност на планирането
- Типични фази на плановия процес
- Необходими условия за ефективно планиране
- Бюджетът като средство за постигане на бизнес цели
- Функции на бюджета

- **Интеграция и конфликт на функциите на бюджета**
- **Бюджетен период** (*the Budget Period*)
- **Стъпки в бюджетния процес** (*Stages in the Budgeting Process*)
- **Видове бюджети**
- **Бюджетно-отчетен цикъл**

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 1

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

11.15 – 12.30 - Тема 2: ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

- **Общ (Master) бюджет**
- **Бюджет продажби** (*Sales Budget*)
- **Бюджет производство** (*Production Budget*)
- **Бюджет преки материали** (*Direct Materials Usage Budget*), **пряк труд** (*Direct Labour Budget*) и **непреки разходи** (*Factory Overhead Budget*)
- **Бюджет продажби, дистрибуция и администрация** (*Selling, Distribution and Administration Budget*)
- **Бюджети за големи разходни елементи** (*маркетинг, R&D, централа и др.*)

12.30 – 12.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ЗА СЪСТАВЯНЕ НА ОПЕРАТИВЕН БЮДЖЕТ

12.45 – 13.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 2

31 октомври 2024 г. – четвъртък:

09.30 – 10.30 - Тема 3: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ

- Паричен бюджет (*Cash Budget*)
- Капиталов (инвестиционен) бюджет (*Capital Budget*)
- Проформа (прогнозен) баланс

10.30 – 10.45 - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС: СЪСТАВЯНЕ НА ПАРИЧЕН БЮДЖЕТ (*CASH BUDGET*)

10.45 – 11.00 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 3

11.00 – 11.15 ч. - Почивка

11.15 – 12.30 - Тема 4: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ. ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

- Бюджета като стандарт за оценката на представянето
- Превантивен или последващ контрол
- Отчитане на резултатите: факт спрямо план
- Анализ на бюджетните отклонения
- Фиксирани и гъвкави бюджети, непрекъснат бюджет
- Бюджетиране базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)
- Бюджетиране от нулата (*Zero-Based Budgeting*)
- Стратегическо бюджетиране
- Критики на бюджетирането

12.30 – 12.45 ч. – ВЪПРОСИ И ОТГОВОРИ ПО ТЕМА 4